

# LegnanoNews

Le news di Legnano e dell'Alto Milanese

## Il capitale umano nell'era dell'IA e della crisi demografica: istituzioni e imprese a confronto a Varese

Tommaso Guidotti · Tuesday, June 16th, 2026

Considerare i lavoratori non più come semplici risorse produttive, ma come una materia prima rara e preziosa, da coltivare all'interno di un mercato che cambia pelle sotto la spinta dell'intelligenza artificiale e del declino demografico. È questo il tema emerso a Villa Recalcati, sede della Provincia di Varese, durante la presentazione del libro **“Vite al lavoro. Formazione, equità, inclusione in un mondo che cambia”**.

Il volume, curato da **Eliana Minelli** (professore associato di Organizzazione Aziendale alla LIUC – Università Cattaneo), con la prefazione di Ferruccio de Bortoli e la postfazione di Federico Visconti (edito da Guerini Next), raccoglie gli esiti e le prospettive del **Progetto LISA** (Learning, Inclusion, Salary, Ageing). Lo studio analizza le quattro principali dimensioni della disuguaglianza nell'area transfrontaliera dell'Insubria, un territorio che fa da laboratorio per le dinamiche lavorative tra Italia e Svizzera.

«A fronte delle trasformazioni tecnologiche e organizzative – ha spiegato la curatrice **Eliana Minelli** – il contratto psicologico tra lavoratori e imprese va interamente ripensato. Servono nuovi modelli di gestione per rispondere alle aspettative dei giovani, garantire crescita e assicurare la conciliazione tra lavoro e vita privata. Nessuno può chiamarsi fuori: le istituzioni, l'università e le stesse imprese oggi hanno una vera e propria funzione pedagogica».

### La necessità di fare rete sul territorio

I relatori intervenuti hanno concordato sulla necessità di una sinergia tra i diversi attori locali per superare la polarizzazione del mercato occupazionale.

Il prefetto di Varese, **Salvatore Pasquariello**, ha posto l'accento sulla portata collettiva della sfida: «La formazione permanente rappresenta un'assunzione di responsabilità per le istituzioni e per l'intera comunità. Un progetto di sviluppo umano e sociale deve saper creare una rete e una visione condivisa del futuro». Un concetto ripreso dal presidente della Provincia, **Marco Magrini**, che ha richiamato l'attenzione sulla concretezza: «Il territorio e le istituzioni hanno gli strumenti per fare molto, ma la vera sfida oggi è riuscire a essere attrattivi per i nostri ragazzi».

All'incontro sono passati in rassegna anche i rischi economici legati alle disparità irrisolte. **Ilenia**

**Bua**, ricercatrice della LIUC, ha evidenziato come «le disuguaglianze non trattate si trasformino in costi vivi per il territorio, traducendosi in una minore attrattività, nella perdita di competenze e in un calo di produttività e coesione». Per coordinare l'analisi di questi fenomeni, **Valentina Amorese** (Programme Officer di Fondazione Cariplo) ha ribadito l'importanza di far cooperare metodi differenti di ricerca e approfondimento.

## Dalla teoria alla pratica: il coinvolgimento delle aziende

I lavori sono proseguiti con una tavola rotonda moderata dalla giornalista Rosella Trombetta, a cui hanno preso parte l'imprenditore **Andrea Chiaravalli** (Chiaravalli Group), il professor **Federico Visconti** (ordinario alla LIUC e presidente della Fondazione Comunitaria del Varesotto), **Francesco Maresca** (responsabile Area Lavoro della Provincia), **Ivana Perusin** (vicesindaco di Varese) e il consulente **Furio Bednarz** (ECAP Consulenza), prima delle conclusioni affidate ad **Alfredo Biffi** (docente all'Università dell'Insubria).

Conclusa la prima fase di analisi, il Progetto LISA entra ora nella sua dimensione di “ricerca-azione”. L'Università LIUC avvierà una serie di focus group e tavoli di riflessione strategica, chiedendo la partecipazione attiva delle imprese del territorio. Il contributo del mondo produttivo sarà utilizzato per mappare e applicare soluzioni pratiche volte a migliorare la capacità del sistema locale di attrarre e trattenere le competenze.

This entry was posted on Tuesday, June 16th, 2026 at 4:36 pm and is filed under [Altre news](#). You can follow any responses to this entry through the [Comments \(RSS\)](#) feed. You can skip to the end and leave a response. Pinging is currently not allowed.